



قرار رقم (٧٠٥٣٠) وتاريخ ١٤٣٧/٩/٦

إن وزير الخدمة المدنية  
بعد الاطلاع على المادة (٣٦) من نظام الخدمة المدنية الصادر بالمرسوم الملكي رقم (٤٩) وتاريخ ١٣٩٧/٧/١٠ هـ.

وبناءً على ما ورد في الفقرة الثالثة) من قرار صاحب السمو الملكي نائب رئيس مجلس الوزراء ورئيس مجلس الخدمة المدنية رقم ٤٠١/٧ هـ وتاريخ ١٤٠١/٠٢/٠٦ هـ التي تتضمن (تفويض وزير الخدمة المدنية صلاحية إجراء التعديلات الالزامية في لائحة تقويم الأداء الوظيفي على ضوء التطبيقات العملية لها).

وبناءً على الأمر السامي رقم (٣٩٧٧١) وتاريخ ١٤٣٦/٠٨/٠٨ هـ المتضمن الموافقة على الرؤى والأهداف الرئيسية لوزارة الخدمة المدنية.

وبعد الاطلاع على اللائحة الصادرة بالقرار الوزاري رقم (٥١٩٣٤) وتاريخ ١٤٢٦/١٢/٣٠ هـ، وبناءً على الدراسة التي تمت في ضوء التطبيقات العملية وما طرأ على تلك اللائحة من تعديلات، وبناءً على ما تقتضيه المصلحة العامة.

يقرر ما يلي :

أولاً: الموافقة على لائحة إدارة الأداء الوظيفي والنماذج والدليل الإرشادي المرفقة بهذا القرار.

ثانياً: تحل هذه اللائحة محل لائحة تقويم الأداء الوظيفي الصادرة بالقرار الوزاري رقم (٥١٩٣٤) وتاريخ ١٤٢٦/١٢/٣٠ هـ.

ثالثاً: يعمل بأحكام هذه اللائحة والتعليمات الملحقة بها اعتباراً من تاريخ ١٤٣٨/١/١ هـ.

رابعاً: على الإدارة المختصة بالوزارة استكمال الإجراءات الالزامية حيال تعميمه على الأجهزة الحكومية.

العنوان

وزير الخدمة المدنية

خالد بن عبدالله العرج

الرقم: ٧٠٥٣٠/٩/٦ التاریخ: ٥١٤٣٧/٩/٦ المرفقات: **اللائحة حمر فقامت**  
هاتف ٢٠٠٤٣٦٤٥٨ فاکس ٤٥٢٥٨٣٦٧ ص.ب ١٤٤٣٦ الرياض المملكة العربية السعودية

## لائحة إدارة الأداء الوظيفي

## المادة الأولى :

يقصد بالمصطلحات والألفاظ الواردة في هذه اللائحة المعنى المبين أمام كل منها مالم يقتضي السياق خلاف ذلك :

**ميثاق الأداء :** نموذج لتحديد الأهداف والجدرات والوزن النسبي والناتج المستهدف لكل هدف وجدارة ويتم اعداده وتوقيعه من الموظف ورئيسه المباشر.

**الهدف :** النتيجة المطلوبة التي يعمل الموظف على تحقيقها خلال دورة الأداء.

**الجدرات:** مجموعة المعارف والمهارات والقدرات والخصائص السلوكية التي تمكن الموظف من أداء عمله بشكل فاعل.

**الوزن النسبي :** المقدار النسبي الذي يعبر عن أهمية الهدف أو الجدارة.

**الناتج المستهدف :** التحديد الكمي للأداء المتوقع تحقيقه خلال دورة الأداء.

**معيار القياس :** التحديد الكمي عن وحدة قياس ناتج الأداء.

**التصنيف الإجباري:** أسلوب يلزم الرئيس المباشر بتصنيف أداء موظفيه وفق نطاقات محددة سلفاً من خلال نسب مئوية لكل درجة من درجات تقويم الأداء .

**التقدير العام لأداء الموظف:** قيمة كمية تعبر عن المستوى الإجمالي لأداء الموظف المرتبط بالأهداف والجدرات في نهاية فترة زمنية محددة من دورة الأداء ويتم حسابه وفق الخطوات الواردة في الدليل الإرشادي.



# وزارة الخدمة المدنية

## المادة الثانية:

- أ. يحدد الرئيس المباشر للموظف الأهداف والجدرات والوزن النسبي والناتج المستهدف لكل هدف وجدارة بالتنسيق مع الموظف وفق ميثاق الأداء.
- ب. يجب ألا تقل الأهداف عن أربعة أهداف، ويحدد لكل هدف معيار قياسه وزنه النسبي والمستوى المستهدف له على أن يكون مجموع الأوزان النسبية للأهداف (١٠٠%).
- ج. يعد الرئيس المباشر ميثاق الأداء بالتنسيق مع الموظف، ويتم توقيعه من الموظف ورئيسه المباشر ويعتمد من رئيس الوحدة التنظيمية، ويتم تزويد إدارة الموارد البشرية بالنسخة المعتمدة.
- د. يتم تقويم أداء الموظف وفقاً لميثاق الأداء في نهاية كل فترة زمنية محددة في دورة الأداء.

## المادة الثالثة:

يتم تقويم الأداء الوظيفي لشاغلي المرتبتين (الخامسة عشرة) و(الرابعة عشرة) أو ما يعادلها وفقاً لما يراه الرئيس الأعلى في الجهة ملائماً.

## المادة الرابعة:

يتم تقويم الأداء الوظيفي لشاغلي المراتب (الثالثة عشرة) فما دون أو ما يعادلها وفق نماذج تعد وتعتمد من وزارة الخدمة المدنية، ويجوز للوزارة تفويض بعض الجهات الحكومية بإعداد النماذج الخاصة بها.

## المادة الخامسة:

تعد إدارة الموارد البشرية في كل جهة حكومية خطة سنوية لإدارة الأداء ويتم اعتمادها من الرئيس الأعلى للجهة.

## المادة السادسة:

يتم تقويم أداء الموظف خلال فترة التجربة مرتين، الأولى بعد مضي خمسة أشهر من تاريخ مباشرته عمل الوظيفة المعين عليها، والثانية قبل نهاية فترة التجربة بشهر على الأقل لتحديد مدى صلاحيته للاستمرار في شغل الوظيفة.

# وزارة الخدمة المدنية

## المادة السابعة:

تعد وزارة الخدمة المدنية دليل إرشادي يرفق بهذه اللائحة يشتمل على:

١. الجدارات المطلوبة للوظائف الإشرافية وغير الإشرافية .
٢. كيفية تحديد الأوزان النسبية لكل جدارة بحيث يكون مجموع هذه الأوزان (١٠٠%).
٣. طريقة احتساب التقدير العام لأداء الموظف.
٤. طريقة إعداد التصنيف الإجباري.

## المادة الثامنة :

يكون تقويم الأداء الوظيفي بأحد الأوصاف والتقديرات التالية:

درجة التقدير	وصف الأداء
٥	ممتاز
٤	جيد جداً
٣	جيد
٢	مرضى
١	غير مرضى

## المادة التاسعة:

- أ. يتم تصنيف الموظفين وتوزيعهم بشكل اجباري على خمس فئات مختلفة لتحديد الموظفين المتميزين أو منخفضي الأداء وفقاً للدليل الإرشادي المرفق بهذه اللائحة .
- ب. يتم تحديد النسبة المئوية لكل فئة بناءً على تعميم سنوي تصدره وزارة الخدمة المدنية قبل بداية دورة الأداء .

ث

## وزارة الخدمة المدنية

- ج. يكون الحد الأدنى لعدد الموظفين الذين يطبق عليهم التصنيف الإجباري (٢٠) موظفاً وفي حالة عدم اكتمال الحد الأدنى في نفس الإدارة فيتم لهذا الغرض ضم موظفي هذه الإدارة مع موظفين من إدارة أو إدارات أخرى وفقاً لما تحدده إدارة الموارد البشرية.
- د. على كل جهة حكومية تهيئة مقومات تطبيق التصنيف الإجباري من بيانات وبرامج تقنية وتدريب وغير ذلك من متطلبات التطبيق.

### المادة العاشرة:

- أ. يعد تقويم الأداء الوظيفي من قبل الرئيس المباشر ويعتمد من قبل رئيسيه، ولعمتمد التقويم أن يعدل فيه بما يراه ملائماً.
- ب. إذا لم يمض على إشراف الرئيس المباشر على الموظف ثلاثة أشهر على الأقل، فيتم إعداد تقويم الأداء الوظيفي عنه بعد الاستعانة بالتقاويم السابقة المعدة عنه ورأي رئيسه المباشر السابق إن أمكن.

### المادة الحادية عشرة:

يعد تقويم الأداء الوظيفي عن الموظف خلال فترة التدريب أو الدراسة أو الإعارة التي تزيد عن ستة أشهر في ضوء التقارير التي ترد للجهة من جهة التدريب أو الدراسة أو الإعارة.

### المادة الثانية عشرة:

يجب على الرئيس المباشر عند إعداد تقويم الأداء الوظيفي للموظف الرجوع إلى ميثاق الأداء وسجل تدوين الملاحظات وتقرير الإنجاز وسجل متابعة الأداء وأية مصادر أخرى تساعده على تحقيق الدقة والموضوعية.

### المادة الثالثة عشرة:

يحفظ أصل تقويم الأداء الوظيفي المعد عن الموظف بعد اعتماده لدى إدارة الموارد البشرية وعليها تزويد الموظف بنسخة منه.

#### المادة الرابعة عشرة:

يعتبر تقويم الأداء الوظيفي المعد عن الموظف كافياً لجميع الحالات التي تطرأ خلال سنة من تاريخ اعتماده.

#### المادة الخامسة عشرة:

لا يجوز تعديل تقويم الأداء الوظيفي بعد اعتماده إلا بموافقة الرئيس الأعلى للجهة بناءً على توصية مبررة من إدارة الموارد البشرية وبعد تسييقها مع الرئيس المباشر للموظف.

#### المادة السادسة عشرة:

يجوز للموظف المعد عنه تقويم أداء وظيفي بدرجة "غير مرضي" التظلم منه إلى الرئيس الأعلى في الجهة خلال مدة لا تتجاوز عشرة أيام من تاريخ تزويده بنسخة منه.

#### المادة السابعة عشرة:

توجه إدارة الموارد البشرية تبليه مكتوب للموظف الذي يحصل على تقويم أداء وظيفي بدرجة "غير مرضي" في المرة الأولى بضرورة رفع مستوى أدائه، فإذا حصل على نفس التقدير في السنة الثانية فتتم مساءلته ومعاقبته تأديبياً، فإذا حصل في السنة الثالثة على نفس التقدير فيرفع أمره إلى الجهة المختصة للنظر في فصله تأديبياً.

#### المادة الثامنة عشرة:

تشكل بقرار من الرئيس الأعلى للجهة لجنة لفحص التظلمات التي تحال إليها وفقاً للمادة (السابعة عشرة) من هذه اللائحة من ثلاثة أعضاء يكون مدير عام الموارد البشرية من بينهم ويرأسهم أحلاهم مرتبة وفقاً للترتيب الآتي:

١. يكون مقر اللجنة بإدارة الموارد البشرية ويتولى أحد المختصين لديها سكرتارية أعمالها.
٢. تقوم اللجنة بفحص التظلم خلال شهر على الأكثر من تاريخ استلامه.
٣. تكون مداولات اللجنة سرية ولها مناقشة الموظف المتظلم ومعد ومعتمد التقرير.
٤. ترفع اللجنة توصياتها إلى الرئيس الأعلى للجهة ليقرر ما يراه ويكون قراره نهائياً.

ثانية

## المادة التاسعة عشرة:

يشكل الرئيس الأعلى للجهة لجنة لإدارة الأداء من ثلاثة من كبار المسؤولين في الجهة يكون مدير عام الموارد البشرية من بينهم ويرأسهم أعلاهم مرتبة، ويكون مقر اللجنة بإدارة الموارد البشرية ويتولى أحد المختصين لديها سكرتارية أعمالها، وتكون مهام اللجنة ما يلي:-

١. مراجعة وتحليل نتائج تقويم الأداء الوظيفي المعدة عن موظفي الجهة.
٢. التحقق من سلامة وعدالة تطبيق التصنيف الإجباري.
٣. النظر فيما يرد لها من الرئيس الأعلى للجهة أو من إدارة الموارد البشرية من موضوعات مرتبطة بإدارة الأداء.
٤. رفع تقرير بتوصياتها ومقترحاتها بما يحقق رفع مستوى أداء الجهاز إلى الرئيس الأعلى في الجهة ليقرر ما يراه بشأنها حسب خطة دورة الأداء للجهة.

## المادة العشرون:

تحدد اللوائح التنفيذية لنظام الخدمة المدنية مستويات أداء الموظف التي يستحق عنها العلاوات أو المكافآت أو المزايا الأخرى أو ما هو مطلوب للترقية وفقاً لما ورد في تقرير تقويم الأداء الوظيفي المعد عن الموظف.

## المادة الحادية والعشرون:

تطبق أحكام هذه اللائحة على جميع الموظفين والمستخدمين والمعينين على بند الأجر والوظائف المؤقتة من سعوديين وغيرهم في جميع الوزارات والمؤسسات والهيئات العامة والمصالح الحكومية.

ثـ